

## STALLERGENES GREER ENREGISTRE UNE CROISSANCE DE SON CHIFFRE D'AFFAIRES ET DE SON EBITDA EN 2018, EN LIGNE AVEC SES OBJECTIFS RECEMMENT ANNONCÉS

- Le chiffre d'affaires de l'exercice 2018 atteint 277,0 millions d'euros, en progression de 6 % sur l'année (+ 8 % à change constant).
- L'EBITDA s'élève à 40,2 millions d'euros, en hausse de 21,9 millions d'euros par rapport à 2017, conformément aux objectifs récemment annoncés malgré certaines charges non-récurrentes. L'EBITDA ajusté s'élève à 43.3 millions d'euros, contre 24.4 millions d'euros en 2017.
- Le résultat net et le flux de trésorerie disponible redeviennent tous deux positifs en 2018.
- Poursuite des investissements en faveur de l'innovation, dans la continuité de la reprise de son activité. Publication des résultats de l'essai clinique de Phase III dans le traitement de la rhinite allergique induite par les acariens et réalisation de deux études en vie réelle dans le cadre du programme BREATH.
- Poursuite de l'étroite collaboration avec l'ANSM (Agence Nationale de Sécurité du Médicament), afin de se conformer aux exigences figurant dans son injonction datée du 4 janvier 2018, qui porte notamment sur les produits injectables.
- Objectifs 2019: Chiffre d'affaires compris entre 290 et 300 millions d'euros; EBITDA compris entre 50 et 60 millions d'euros, hors coûts non-récurrents (« one-off costs »).

**Londres (Royaume-Uni), le 21 mars 2019** – Stallergenes Greer, laboratoire biopharmaceutique spécialisé dans le traitement des allergies respiratoires, publie ce jour ses résultats annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2018.

#### 12 mois (audité) (en millions d'euros) 2017 2018 Var. (M€) Var. (%) Chiffre d'affaires 260,2 277,0 + 16,8 +6% Marge brute 165,8 179.1 +13,3+8% Taux de marge brute 65 % 64 % n.d. + 1 pts **EBITDA** 21,9 40,2 +18,384 % Marge d'EBITDA 8% 15% + 7 pts n.a. EBIT (Résultat opérationnel) 17,6 + 23,0 (5,4)n.a. Résultat net 12,8 +22,7(9,9)n.a.

#### Résultats de l'exercice 2018

Michele Antonelli, Directeur général de Stallergenes Greer, déclare :

« La reprise de l'activité s'est poursuivie en 2018 et Stallergenes Greer a retrouvé son rang de leader sur plusieurs de ses marchés clés.

Nous enregistrons ainsi une croissance notable et poursuivons nos investissements dans le développement de nouveaux produits et dans nos capacités de production. Le chiffre d'affaires et l'EBITDA sont tous deux conformes à nos objectifs récemment annoncés et nous affichons une croissance continue dans nos principales régions et sur nos principaux produits. Nous affichons également une amélioration substantielle de notre marge d'EBITDA grâce à une meilleure efficacité opérationnelle.

1



Stallergenes Greer dispose d'une assise solide qui lui donne les moyens nécessaires, ainsi que la confiance, pour la poursuite de l'amélioration de sa compétitivité, du développement de ses produits et de ses investissements dans les opérations techniques et la qualité. Nous sommes toujours engagés à proposer aux patients et à la communauté médicale une gamme plus large de traitements innovants et de grande qualité contre les allergies, afin d'assurer notre mission qui consiste à permettre aux personnes souffrant d'allergies de vivre une vie normale. »

# Un chiffre d'affaires annuel en hausse de 6 %, porté par une croissance continue de ses principaux produits et marchés clés, en ligne avec les objectifs.

Chiffres non audités	à taux de change publié 2017 (12 mois) 2018 (12 mois)			Var.	
(en millions d'euros)	(M€)	% CA	(M€)	% CA	(%)
Europe du Sud	119,0	46%	136,5	49%	15%
Europe du Nord et Centrale	33,7	13%	33,5	12%	0%
Marchés internationaux	19,6	8%	15,7	6%	-20%
États-Unis	87,9	33%	91,3	33%	4%
Chiffre d'affaires	260,2	100%	277,0	100%	6%
Produits sublinguaux	156,7	60%	172,9	63%	10%
Produits sous-cutanés	70,4	27%	70,1	25%	0%
Produits vétérinaires	10,2	4%	9,4	3%	-8%
Autres produits	22,9	9%	24,6	9%	7%
Chiffre d'affaires	260,2	100%	277,0	100%	6%

à change constant 2018 (12 mois) (M€) % CA		Var. (%)
136,4	48%	15%
33,8	12%	0%
16,5	6%	-16%
95,5	34%	9%
282,2	100%	8%

La hausse de 6 % du chiffre d'affaires annuel par rapport à l'exercice précédent est le fruit d'une croissance soutenue en Europe du Sud et aux États-Unis. Les taux de change pèsent sur le chiffre d'affaires de l'exercice aux États-Unis, où le groupe enregistre une croissance de 9 % par rapport à l'exercice précédent en devise locale (dollar US). Staloral est le principal moteur de la croissance de Stallergenes Greer en 2018, sur tous les principaux marchés. Par ailleurs, le groupe regagne des parts de marché, grâce à Oralair, sur le segment des comprimés au pollen de graminées dans certains de ses marchés clés.

#### Une amélioration des marges portée par une meilleure efficacité opérationnelle

La marge brute du Groupe, de 179,1 millions d'euros, représente 65 % du chiffre d'affaires 2018, contre 64 % en 2017. Le Groupe affiche un EBITDA de 40,2 millions d'euros en 2018, contre 21,9 millions en 2017. L'EBITDA reporté progresse de 18,3 millions d'euros, grâce à la hausse de 16,8 millions d'euros du chiffre d'affaires et à la baisse de 8 % des frais généraux, administratifs et commerciaux, qui passent de 131,9 millions d'euros en 2017 à 120,7 millions d'euros en 2018. Le Groupe bénéficie de la baisse en 2018 de ses frais d'exploitation et des coûts associés à ses implantations au Royaume-Uni, en France et aux États-Unis.

L'EBITDA 2018 reporté se situe dans le bas de la fourchette des objectifs, principalement en raison d'une réévaluation du crédit d'impôt recherche en France sur les exercices fiscaux 2014 à 2017, et de charges non récurrentes liées à l'évolution de l'équipe dirigeante en janvier dernier, ainsi qu'à des coûts associés à la rationalisation des activités opérationnelles de la Société.

Pour la première fois en trois ans, le Groupe dégage un résultat net et un flux de trésorerie disponible positifs. Le résultat net 2018 totalise ainsi 12,8 millions d'euros, contre un résultat net de - 9.9 millions d'euros en 2017. Le flux de trésorerie disponible est pour sa part positif, à 23,1 millions d'euros, contre - 20,4 millions d'euros en 2017.



Grâce à sa performance commerciale et à des mesures fortes de maîtrise des coûts, Stallergenes Greer continue d'afficher un bilan solide. Au 31 décembre 2018, les capitaux propres du Groupe représentaient 82 % du bilan. La trésorerie s'élève à 74 millions d'euros au 31 décembre 2018.

#### Une poursuite des investissements dans l'innovation qui se traduit par des avancées significatives en 2018

Stallergenes Greer s'engage à développer des thérapies innovantes dans le traitement des principales allergies respiratoires et a ainsi investi 38,4 millions d'euros en recherche et développement en 2018, un montant principalement consacré à STAGR320, essai clinique, international et multicentrique, de Phase III, sur la rhinite allergie induite par les acariens. En novembre 2018, Stallergenes Greer a annoncé que cet essai de Phase III avait atteint son critère principal d'efficacité. Les principaux critères secondaires d'efficacité ont également tous été atteints, et l'étude a démontré que la tolérance était comparable à celle observée dans d'autres études cliniques portant sur STAGR320. Plus de 1 600 patients ont été recrutés dans 13 pays par les 231 sites participant à cette étude randomisée en double aveugle contre placebo, ce qui constitue le plus important essai de Phase III jamais mené pour évaluer le traitement de la rhinite allergique induite par les acariens. Bien que certaines étapes restent à franchir, ces résultats constituent une base permettant d'envisager la soumission aux autorités réglementaires en Europe et aux États-Unis, ainsi qu'une évaluation de la viabilité commerciale de ce nouveau produit.

Par ailleurs, Stallergenes Greer a annoncé les résultats positifs de deux études, réalisées en vie réelle, comparant l'utilisation de l'immunothérapie allergénique à celle des médicaments symptomatiques employés seuls, chez les patients souffrant d'allergies respiratoires. Ces deux études s'inscrivent dans le cadre du programme BREATH dont l'objectif est de comprendre les véritables bénéfices apportés par l'immunothérapie allergénique aux patients en vie réelle, c'est-à-dire hors d'un cadre purement clinique. Ces études, réalisées en France et en Allemagne, démontrent les bénéfices à long terme de l'immunothérapie allergénique pour réduire considérablement, le recours aux médicaments contre la rhinite allergique et l'asthme chez les patients souffrant d'allergies aux pollens de graminées et de bouleau.

#### Poursuite des investissements dans les opérations techniques et la qualité

Stallergenes Greer a continué d'investir en 2018 dans les opérations techniques et la qualité sur l'ensemble de ses sites de production, afin de renforcer la culture de la qualité dans l'ensemble du Groupe, et de garantir la qualité et la sécurité des patients pour tous les produits fabriqués et distribués.

Stallergenes Greer poursuit donc la modernisation de ses installations de production en France et collabore étroitement avec l'ANSM (Agence nationale de sécurité du médicament et des produits de santé) afin de se conformer aux exigences figurant dans son injonction datée du 4 janvier 2018, qui porte notamment sur les produits injectables.

Aux États-Unis, Stallergenes Greer continue de renforcer ses processus qualité et de mettre en place les technologies les plus avancées et des actions innovantes afin d'augmenter ses capacités de production.

#### Perspectives 2019

Stallergenes Greer devrait continuer sur la même voie en 2019, ce qui se traduira notamment par des investissements dans de nouvelles opportunités de croissance et par des gains d'efficacité opérationnelle à tous les niveaux du Groupe. Celui-ci a ainsi pour objectifs :

- Un chiffre d'affaires compris entre 290 et 300 millions d'euros
- Un EBITDA compris entre 50 et 60 millions d'euros, hors coûts non-récurrents (« one-off costs »)

Stallergenes Greer plc a enregistré une dépréciation (sans effet sur la trésorerie) n'ayant pas d'impact sur les comptes consolidés du Groupe



Dans le cadre de la préparation des comptes annuels, Stallergenes Greer plc a procédé à un test de dépréciation de ses « titres de participation » dans ses comptes statutaires, sur la base du dernier plan d'affaires et des risques qui lui sont associés. Une dépréciation de 47 millions d'euros a été enregistrée. Cette écriture dans les comptes statutaires de Stallergenes Greer plc n'a pas d'impact sur les comptes consolidés du Groupe, tant sur le résultat opérationnel que sur l'EBITDA ou les capitaux propres de l'exercice 2018<sup>1</sup>.

-

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Pour tout complément d'information, se référer à la Revue Financières du Groupe et aux Etats financiers de la société Stallergenes Greer plc



#### INFORMATIONS CONCERNANT LE WEBCAST ET LA CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE

Stallergenes Greer tiendra une conférence à l'intention des investisseurs et Analystes aujourd'hui, le 21 mars 2019. L'évènement sera diffusé en direct en webcast à 10 h 30 heure de Londres / 11 h 30 heure de Paris / 05:30 heure de New York. Le webcast sera accessible via le lien suivant : <a href="https://edge.media-server.com/m6/p/vtdehysm">https://edge.media-server.com/m6/p/vtdehysm</a> et sur le site internet du Groupe: <a href="http://stallergenesgreer.com/financial-calendar-events">http://stallergenesgreer.com/financial-calendar-events</a>

Participants Royaume-Uni / International: +44 (0) 2071 928000

Participants France : 0805103028 Participants USA : 18669661396 Code de conférence : 9197292

Il est demandé aux participants de se connecter au moins 15 minutes avant le début de la conférence, afin de s'inscrire et de télécharger les éventuels logiciels audios nécessaires.

#### **CALENDRIER FINANCIER**

17 avril 2019 : Publication du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2019

13 juin 2019 : Assemblée générale annuelle
29 août 2019 : Résultats semestriels 2019

#### A PROPOS DE STALLERGENES GREER PLC

Stallergenes Greer plc, dont le siège social est situé à Londres (Royaume-Uni) est un laboratoire biopharmaceutique international, spécialisé dans le diagnostic et le traitement des allergies par le développement et la commercialisation de produits et de services d'immunothérapie allergénique. Stallergenes Greer plc est la société mère de Greer Laboratories, Inc. (immatriculée aux États-Unis) et de Stallergenes SAS (immatriculée en France).

#### **INFORMATIONS BOURSIÈRES**

Libellé: Stallergenes Greer

Code ISIN: GB00BZ21RF93 1 - Mnémonique: STAGR

Classification ICB: 4577

LEI: 213800CYVZA7GJQEME86

Marché: Marché réglementé d'Euronext Paris

Pour plus d'informations, veuillez consulter : http://www.stallergenesgreer.com.

Ce document (et d'autres informations auxquelles il fait référence), certains commentaires verbaux et d'autres informations publiées par la Société comportent des déclarations qui sont ou peuvent être à caractère prospectif en ce qui concerne la situation financière et/ou les opérations de la Société. Ces déclarations peuvent être identifiées à l'aide d'une terminologie prospective, soit des verbes tels que « croire », « s'attendre », « projeter », « estimer », « prévoir », « devrait », « planifier », « il se peut que » ou de toute variante de quelconque de ces termes ou d'une terminologie comparable indiquant les attentes ou convictions concernant les événements à venir. Ces déclarations prévisionnelles intègrent les risques et incertitudes, car ceux-ci se rattachent aux événements et sont liés à des circonstances qui se produiront à l'avenir. Sans être exhaustifs, ces éléments s'entendent de la conjoncture et des situations tant économiques que commerciales, y compris des questions de droit, des points sur l'évaluation des produits, des fluctuations des devises et de la demande, de même que des évolutions intervenant dans les facteurs concurrentiels. Ces facteurs, ainsi que d'autres, sont présentés de façon plus approfondie dans le Rapport annuel 2018 de la Société, publié le 21 mars 2019 sur son site Internet : www.stallergenesgreer.com. Les résultats effectifs peuvent être sensiblement différents de ceux formulés dans les déclarations prévisionnelles, en raison de divers facteurs, cités ou non ci-dessus. Sauf dans la mesure exigée par le droit applicable, ni le Groupe ni aucune autre personne n'assume la moindre obligation relative à la mise à jour de ces déclarations prévisionnelles ou à l'avertissement de toute personne à cet égard.



#### CONTACTS

**Relations investisseurs** 

Youssef Abbas

Tél.: +33 1 55 59 78 43

Email: youssef.abbas@stallergenesgreer.com

Agence de relations investisseurs

FTI Consulting

Arnaud de Cheffontaines Tél.: +33 6 07 59 55 44

Email: stallergenesgreer@fticonsulting.com

Communication

Catherine Kress

Tél.: +33 1 55 59 26 05

Email: catherine.kress@stallergenesgreer.com

Agence de relations médias

Havas Paris (Europe) Claire Olivieri +33 6 13 54 38 91

E-mail: claire.olivieri-ringot@havas.com



#### SOMMAIRE

Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2018

Bilan consolidé au 31 décembre 2018

Tableau des flux de trésorerie consolidés au 31 décembre 2018

Tableau de réconciliation du résultat net à l'EBITDA et à l'EBITDA ajusté

Les informations financières présentées ci-dessus ne constituent pas les états financiers du Groupe au 31 décembre 2018 mais en sont extraits. Le rapport annuel 2018 sera rendu public le 21 mars 2019 et déposé au registre britannique des sociétés (Companies House) le 30 juin 2019 au plus tard. Le Commissaire au compte a rendu son rapport sur les états financiers. Ce rapport ne comporte aucune réserve, observation ou autre déclaration figurant aux alinéas 2 ou 3 de l'article 498 du Companies Act 2006, ou de toute autre législation antérieure équivalente. Les informations financières figurant dans ce communiqué ont été préparées conformément aux normes IFRS ; néanmoins, le présent communiqué n'est pas suffisamment complet pour satisfaire à ces normes.

Le Groupe a publié sur son site internet ses états financiers complets, conformes aux normes IFRS, et disponibles à l'adresse suivante : <a href="http://stallergenesgreer.com/annual-report">http://stallergenesgreer.com/annual-report</a>

Les états financiers ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 20 mars 2019.



#### Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2018

En milliers d'euros	le 31/12/2018	le 31/12/2017
Chiffre d'affaires <sup>1</sup>	276,954	260,195
Autres revenus	99	36
Total revenus	277,053	260,231
Coût des ventes	(97,917)	(94 458)
Marge brute	179,136	165,773
Coûts de distribution	(10,806)	(11,413)
Frais commerciaux et de marketing	(47,738)	(60,624)
Frais administratifs	(57,378)	(57,588)
Autres frais généraux	(4,768)	(2,281)
Frais généraux, administratifs et commerciaux	(120,690)	(131,906)
Frais de recherche et développement (R&D)	(38,429)	(45,630)
Produit liés à la R&D	865	6,412
R&D nets	(37,564)	(39,218)
Résultat opérationnel avant coûts de transformation	20,882	(5,351)
Coûts de transformation	(3,322)	_
Résultat opérationnel	17,560	(5,351)
Produits financiers	109	20
Charges financières	(1,000)	(1,817)
Résultat financier	(891)	(1,797)
Résultat avant impôts et sociétés mises en équivalence	16,669	(7,148)
Impôt sur les sociétés	(3,910)	(2,145)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	<u> </u>	(578)
Résultat net :		
Part du Groupe	12,759	(9,871)
Intérêts minoritaires	-	_
Résultat net part du Groupe	12,759	(9,871)

<sup>1.</sup> Le chiffre d'affaires 2017 inclut 5 112 k€ de reprise de provision inutilisée pour rappel de produits.



#### Bilan consolidé au 31 décembre 2018

En milliers d'euros	le 31/12/2018	le 31/12/2017
Ecarts d'acquisitions	202,723	195,187
Autres immobilisations incorporelles	65,093	70,913
Immobilisations corporelles	76,148	69,138
Actifs financiers non courants	2,736	3,957
Impôts différés actifs	27,276	26,754
Autres actifs non courants	237	237
Actifs non courants	374,213	366,186
Stocks	58,453	56,793
Clients et comptes rattachés	33,025	33,199
Actifs financiers courants	772	684
Autres actifs courants	9,192	9,231
Impôts courants	2,997	611
Crédit d'impôt recherche et subventions à recevoir	21,704	22,708
Trésorerie et équivalents de trésorerie	73,946	50,849
Actifs courants	200,089	174,075
Total de l'actif	574,302	540,261
Capital social	19,788	19,788
Prime d'émission	539	539
Prime de fusion et d'apport	342,149	342,149
Réserve de réévaluation	(348)	(236)
Résultats non distribués	109,067	85,086
Capitaux propres part du Groupe	471,195	447,326
Intérêts minoritaires	<del>-</del>	_
Total capitaux propres	471,195	447,326
Provisions pour retraites et autres avantages	3,708	3,442
Provisions non courantes	860	514
Emprunts et dettes financières non courants	6,318	6,318
Impôts différés passifs	3,815	6,283
Passifs non courants	14,701	16,557
Fournisseurs et comptes rattachés	21,680	19,793
Provisions courantes	1,264	2,115
Emprunts et dettes financières courants	12,437	12,204
Impôts courants	2,566	1,313
Autres passifs courants	50,459	40,953
Passifs courants	88,406	76,378
Total du passif et des capitaux propres	574,302	540,261



#### Tableau des flux de trésorerie consolidé au 31 décembre 2018

Quote-part does bénéfices non distribués des sociétés mises en équivalence         -         578 impôts sur les sociétés         3,910         2,145         1,798         1,798         1,798         1,798         23,404         Variation nette des provisions         (195)         (1904)         23,404         Variation nette des provisions         (195)         (1904)         Cellouis promiser values de cessions d'actifs         2,383         2,429         (1904)         (1904)         Memunération en actions         2,383         2,429         (1904)         (1905)         (1905)         (1906)         4,466         4,428         4,466         4,466         4,466         4	En milliers d'euros	le 31/12/2018	le 31/12/2017
Quote-part des bénéfices non distribués des sociétés mises en équivalence impôt sur les sociétés         3,910         2,145           Résultat financier net         891         1,788           Amortissements et dépréciations         21,529         23,404           Variation nette des provisions         (195)         (194)           Rémunération en actions         2,863         2,429           (Plus) / moins-values de cessions d'actifs         1,156         4,466           Résultat financier hors intéréts         (73)         (35)           Marge brute d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement         42,340         23,010           Impôts payés         (5,722)         (3,788)           Variation du crédit d'impôt recherche et des subventions à recevoir         (1,614)         (7,240)           Variation du crédit d'impôt recherche et des subventions à recevoir         (5,721)         (1,614)         (7,240)           Variation des produits constatés d'avance         (55)         11         1         1         1         1         1         1         1         1         1         1         1         1         1         2         1         1         2         1         1         1         1         2         1         1         1 <t< th=""><th>Trésorerie opérationnelle</th><th></th><th></th></t<>	Trésorerie opérationnelle		
Impôts sour les sociétés         3,910         2,145           Résultat financier net         891         1,738           Amortissements et dépréciations         21,529         23,404           Variation nette des provisions         (195)         (1904)           Rémunération en actions         2,363         2,428           (Plus) / moirs vailues de cessions d'actifs         1,156         4,666           Résultat financier hors intéréts         (73)         (35)           Marge brute d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement         42,340         23,010           Impôts payés         (5,722)         3,768           Variation du récitif d'impôt recherche et des subventions à recevoir         (1,614)         (7,240)           Variation du fonds de roulement des activités opérationnelles         6,731         (16,231)           Variation du fonds de roulement des activités opérationnelles         41,680         (4,218)           Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         41,680         (4,218)           Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement         (24,863)         (12,643)           Variation ou augmentation d'actifs non courants         (24,863)         (12,643)           Variation du fonds de roulement des activités d'investissement         (123)         (14,02	Résultat net part du Groupe	12,759	(9 871)
Résultat financier net         891         1,788           Amortissements et dépréciations         21,529         23,404           Variation nette des provisions         (195)         (1904)           Rémunderation en actions         2,363         2,429           (Plus) / moins-values de cessions d'actifs         1,156         4,466           Résultat financier hors intérêts         (73)         (35)           Marge brute d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement         42,340         23,010           Impôts payés         (5,722)         (3,788)           Variation du du crédit d'impôt recherche et des subventions à recevoir         (1,614)         (7,240)           Variation du fonds de roulement des activités opérationnelles         41,680         (4,218)           Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         41,680         (4,218)           Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement         (24,863)         (12,643)           Variation du périmètre, déduction faile de la trésorerie acquise         (13)         (1,403)           Cession ou diminution d'actifs non courants         (24,863)         (12,643)           Variation du fonds de roulement des activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement	Quote-part des bénéfices non distribués des sociétés mises en équivalence	_	578
Amortissements et dépréciations 21,529 23,404 Variation nette des provisions (195) (1 904) Rémunération en actions 2,363 2,429 (Plus) / moins-values de cessions d'actifs 1,156 4,466 Résultat financier hors intérêts (73) (35)  Marge brute d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement 42,340 23,010  Impôts payés (5,722) (3,768) Variation du crédit d'impôt recherche et des subventions à recevoir (1,614) (7,240) Variation du fonds de roulement des activités opérationnelles 6,731 (16,231) Variation du fonds de roulement des activités opérationnelles (5,51) (11  Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles (5,51) (11  Acquisition ou augmentation d'actifs non courants (24,863) (12,643) (14,043) Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise (123) (1,403) Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise (123) (1,403) Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise (123) (1,403) Variation du fonds de roulement des activités d'investissement (18,518) (10,177)  Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement (18,518) (10,177)  Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement (18,518) (10,177)  Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement (18,518) (10,177)  Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement (18,518) (10,177)  Flux de trésorerie lié aux activités de financement (18,518) (10,177)  Flux de trésorerie lié aux activités de financement (18,518) (19,060)  Flux de trésorerie lié aux activités de financement (18,522) (1,407) Découverts bancaires (19,060)  Flux net de trésorerie lié aux activités de financement (18,522) (15,054)  Souscription d'emprunts (5,522) (15,054)  Flux net de trésorerie lié aux activités de financement (18,060)  Flux net de trésorerie lié aux activités de financement (18,060)  Flux net de trésorerie lié aux activités de financement (18,060)  Flux net de trésorerie lié aux activités de financement (18,060)  Flux net de trésorerie lié aux activités de financement (18,060)	Impôts sur les sociétés	3,910	2,145
Variation nette des provisions         (195)         (1904)           Rémunération en actions         2,363         2,429           (Plus) / moins-values de cessions d'actifs         1,156         4,466           Résultat financier hors intérêts         (73)         (35)           Marge brute d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement         42,340         23,010           Impôts payés         (5,722)         (3,768)           Variation du crédit d'impôt recherche et des subventions à recevoir         (1,614)         (7,240)           Variation du fonds de roulement des activités opérationnelles         6,731         (16,231)           Variation du fonds de roulement des activités opérationnelles         41,680         (4,218)           Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement         41,680         (2,28)           Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement         (24,863)         (12,643)           Cession ou diminution d'actifs non courants         (24,863)         (12,403)           Cession ou diminution d'actifs non courants         (36)         (12,403)           Variation du fonds de roulement des activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux net de trésorerie lié aux activités de financement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie li	Résultat financier net	891	1,798
Rémunération en actions         2,363         2,429           (Plus) / moins-values de cessions d'actifs         1,156         4,466           Résultat financier hors intérêts         (73)         (35)           Marge brute d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement         42,340         23,010           Impôts payés         (5,722)         (3,688)           Variation du crédit d'impôt recherche et des subventions à recevoir         (1,614)         (7,240)           Variation du fonds de roulement des activités opérationnelles         6,731         (16,231)           Variation des produits constatés d'avance         (55)         11           Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles         41,680         (4,218)           Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement         (24,863)         (12,643)           Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise         (123)         (1,403)           Cession ou diminution d'actifs non courants         (24,863)         (12,643)           Variation du fonds de roulement des activités d'investissement         (123)         (1,400)           Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         (18,518)         (10,777)           Flux de trésorerie liés aux activités de financement         (1,407)         (2,20,20) <t< td=""><td>Amortissements et dépréciations</td><td>21,529</td><td>23,404</td></t<>	Amortissements et dépréciations	21,529	23,404
(Plus) / moins-values de cessions d'actifs         1,156         4,466           Résultat financier hors intérêts         (73)         (35)           Marge brute d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement         42,340         23,010           Impôts payés         (5,722)         (3,768)           Variation du crédit d'impôt recherche et des subventions à recevoir         (1,614)         (7,240)           Variation du fonds de roulement des activités opérationnelles         6,731         (16,231)           Variation des produits constatés d'avance         (55)         11           Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles         41,680         (4,218)           Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement         (24,863)         (12,643)           Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise         (123)         (1,403)           Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise         163         (1,403)           Variation du fonds de roulement des activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie liés aux activités de financement         (22,05)	Variation nette des provisions	(195)	(1 904)
Résultat financier hors intérêts         (73)         (35)           Marge brute d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement         42,340         23,010           Impôts payés         (5,722)         (3,768)           Variation du crédit d'impôt recherche et des subventions à recevoir         (1,614)         (7,240)           Variation du fonds de roulement des activités opérationnelles         6,731         (16,231)           Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         41,680         (4,218)           Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement         41,680         (12,643)           Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise         (123)         (1,403)           Cession ou diminution d'actifs non courants         (24,863)         (12,643)           Variation du fonds de roulement des activités d'investissement         816         (1,403)           Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement         418,518         (10,177)           Flux de trésorerie liés aux activités de financement         42,346         (12,22)         (1,407)           Charge d'intérêt         (822)         (1,407)         (2,622)         (1,552)         (1,552)         (1,5054) <tr< td=""><td>Rémunération en actions</td><td>2,363</td><td>2,429</td></tr<>	Rémunération en actions	2,363	2,429
Marge brute d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement         42,340         23,010           Impôts payés         (5,722)         (3,768)           Variation du crédit d'impôt recherche et des subventions à recevoir         (1,614)         (7,240)           Variation du fonds de roulement des activités opérationnelles         6,731         (16,231)           Variation des produits constatés d'avance         (55)         11           Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles         41,680         (4,218)           Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement         (24,863)         (12,643)           Variation quagmentation d'actifs non courants         (24,863)         (12,643)           Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise         (123)         (1,403)           Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise         5,652         5,269           Variation du fonds de roulement des activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie disponible après investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie diseaux activités de financement         (822)         (14,002)           Charge d'intérèt         (822)         <	(Plus) / moins-values de cessions d'actifs	1,156	4,466
Mariation du crédit d'impôt recherche et des subventions à recevoir (1,614) (7,240)	Résultat financier hors intérêts	(73)	(35)
Variation du crédit d'impôt recherche et des subventions à recevoir         (1,614)         (7,240)           Variation du fonds de roulement des activités opérationnelles         6,731         (16,231)           Variation des produits constatés d'avance         (55)         11           Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles         41,680         (4,218)           Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement         (24,863)         (12,643)           Variation du augmentation d'actifs non courants         (24,863)         (12,643)           Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise         (123)         (1,463)           Variation du périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise         (123)         (1,463)           Variation du fonds de roulement des activités d'investissement         816         (1,400)           Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie disponible après investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie disponible après investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie disponible après investissement         (18,518)         (10,177)           Charge d'intérêt         (822)         (1,407)           Découverts bancaires         (6,22)         (15,054)	Marge brute d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement	42,340	23,010
Variation du fonds de roulement des activités opérationnelles         6,731 (16,231)         (16,231)           Variation des produits constatés d'avance         (55) 11           Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles         41,680 (4,218)           Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement           Acquisition ou augmentation d'actifs non courants         (24,863) (12,643)           Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise         (123) (1,403)           Cession ou diminution d'actifs non courants         5,652 5,269           Variation du fonds de roulement des activités d'investissement         816 (1,400)           Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         (18,518) (10,177)           Flux de trésorerie disponible après investissement         23,162 (14,395)           Flux de trésorerie liés aux activités de financement            Augmentations de capital            Opérations sur actions propres         169 (72)           Charge d'intérêt         (822) (1,407)           Découverts bancaires         (4) (227)           Remboursement d'emprunts         (5,522) (15,054)           Souscirpition d'emprunts         (5,522) (15,054)           Flux net de trésorerie lié aux activités de financement         (677) (4,665)           Variation nette	Impôts payés	(5,722)	(3,768)
Variation des produits constatés d'avance         (55)         11           Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles         41,680         (4,218)           Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement         41,680         (4,218)           Acquisition ou augmentation d'actifs non courants         (24,863)         (12,643)           Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise         (123)         (1,403)           Cession ou diminution d'actifs non courants         5,652         5,269           Variation du fonds de roulement des activités d'investissement         816         (1,400)           Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie disponible après investissement         23,162         (14,395)           Flux de trésorerie liés aux activités de financement         4         (227)           Augmentations de capital         -         -         -           Opérations sur actions propres         169         (72)           Charge d'intérêt         (822)         (1,407)           Découverts bancaires         (4)         (227)           Remboursement d'emprunts         5,502         12,095           Flux net de trésorerie lié aux activités de financement         (677)         (4,665)	Variation du crédit d'impôt recherche et des subventions à recevoir	(1,614)	(7,240)
Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         41,680         (4,218)           Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement         (24,863)         (12,643)           Acquisition ou augmentation d'actifs non courants         (123)         (1,403)           Cession ou diminution d'actifs non courants         5,652         5,269           Variation du fonds de roulement des activités d'investissement         816         (1,400)           Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie liés aux activités de financement         23,162         (14,395)           Flux de trésorerie liés aux activités de financement             Augmentations de capital             Charge d'intérêt         (822)         (1,407)           Découverts bancaires         (4)         (227)           Remboursement d'emprunts         (5,522)         (15,054)           Souscription d'emprunts         5,502         12,095           Flux net de trésorerie lié aux activités de financement         (677)         (4,665)           Variation nette de trésorerie         22,485         (19,060)           + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture         50,849         71,262	Variation du fonds de roulement des activités opérationnelles	6,731	(16,231)
Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement           Acquisition ou augmentation d'actifs non courants         (24,863)         (12,643)           Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise         (123)         (1,403)           Cession ou diminution d'actifs non courants         5,652         5,269           Variation du fonds de roulement des activités d'investissement         816         (1,400)           Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie disponible après investissement         23,162         (14,395)           Flux de trésorerie liés aux activités de financement         — — —         —           Augmentations de capital         — — — —         — —           Opérations sur actions propres         169         (72)           Charge d'intérêt         (822)         (1,407)           Découverts bancaires         (4)         (227)           Remboursement d'emprunts         (5,522)         (15,054)           Souscription d'emprunts         5,502         12,095           Flux net de trésorerie lié aux activités de financement         (677)         (4,665)           Variation nette de trésorerie         22,485         (19,060)           + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture <td>Variation des produits constatés d'avance</td> <td>(55)</td> <td>11</td>	Variation des produits constatés d'avance	(55)	11
Acquisition ou augmentation d'actifs non courants       (24,863)       (12,643)         Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise       (123)       (1,403)         Cession ou diminution d'actifs non courants       5,652       5,269         Variation du fonds de roulement des activités d'investissement       816       (1,400)         Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement       (18,518)       (10,177)         Flux de trésorerie disponible après investissement       23,162       (14,395)         Flux de trésorerie liés aux activités de financement       — —       —         Augmentations de capital       — —       — —         Opérations sur actions propres       169       (72)         Charge d'intérêt       (822)       (1,407)         Découverts bancaires       (4)       (227)         Remboursement d'emprunts       (5,522)       (15,054)         Souscription d'emprunts       5,502       12,095         Flux net de trésorerie lié aux activités de financement       (677)       (4,665)         Variation nette de trésorerie       22,485       (19,060)         + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture       50,849       71,262         +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises       612       (1,353)	Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles	41,680	(4,218)
Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise         (123)         (1,403)           Cession ou diminution d'actifs non courants         5,652         5,269           Variation du fonds de roulement des activités d'investissement         816         (1,400)           Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie disponible après investissement         23,162         (14,395)           Flux de trésorerie liés aux activités de financement         -         -           Augmentations de capital         -         -         -           Opérations sur actions propres         169         (72)           Charge d'intérêt         (822)         (1,407)           Découverts bancaires         (4)         (227)           Remboursement d'emprunts         (5,522)         (15,054)           Souscription d'emprunts         5,502         12,095           Flux net de trésorerie lié aux activités de financement         (677)         (4,665)           Variation nette de trésorerie         22,485         (19,060)           + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture         50,849         71,262           +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises         612         (1,353)	Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement		
Cession ou diminution d'actifs non courants         5,652         5,269           Variation du fonds de roulement des activités d'investissement         816         (1,400)           Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie disponible après investissement         23,162         (14,395)           Flux de trésorerie disponible après investissement         -         -           Flux de trésorerie disponible après investissement         -         -           Augmentations de capital         -         -         -           Opérations sur actions propres         169         (72)           Charge d'intérêt         (822)         (1,407)           Découverts bancaires         (4)         (227)           Remboursement d'emprunts         (5,522)         (15,054)           Souscription d'emprunts         5,502         12,095           Flux net de trésorerie lié aux activités de financement         (677)         (4,665)           Variation nette de trésorerie         22,485         (19,060)           + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture         50,849         71,262           +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises         612         (1,353)	Acquisition ou augmentation d'actifs non courants	(24,863)	(12,643)
Variation du fonds de roulement des activités d'investissement  Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement  (18,518)  (10,177)  Flux de trésorerie disponible après investissement  23,162  (14,395)  Flux de trésorerie liés aux activités de financement  Augmentations de capital  Opérations sur actions propres  169  (72)  Charge d'intérêt  (822)  (1,407)  Découverts bancaires  (4)  (227)  Remboursement d'emprunts  (5,522)  (15,054)  Souscription d'emprunts  (677)  (4,665)  Variation nette de trésorerie d'ouverture  +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises  (19,060)	Variation de périmètre, déduction faite de la trésorerie acquise	(123)	(1,403)
Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement         (18,518)         (10,177)           Flux de trésorerie disponible après investissement         23,162         (14,395)           Flux de trésorerie liés aux activités de financement           Augmentations de capital         -         -           Opérations sur actions propres         169         (72)           Charge d'intérêt         (822)         (1,407)           Découverts bancaires         (4)         (227)           Remboursement d'emprunts         (5,522)         (15,054)           Souscription d'emprunts         5,502         12,095           Flux net de trésorerie lié aux activités de financement         (677)         (4,665)           Variation nette de trésorerie         22,485         (19,060)           + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture         50,849         71,262           +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises         612         (1,353)	Cession ou diminution d'actifs non courants	5,652	5,269
Flux de trésorerie disponible après investissement         23,162         (14,395)           Flux de trésorerie liés aux activités de financement         -         -           Augmentations de capital         -         -           Opérations sur actions propres         169         (72)           Charge d'intérêt         (822)         (1,407)           Découverts bancaires         (4)         (227)           Remboursement d'emprunts         (5,522)         (15,054)           Souscription d'emprunts         5,502         12,095           Flux net de trésorerie lié aux activités de financement         (677)         (4,665)           Variation nette de trésorerie         22,485         (19,060)           + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture         50,849         71,262           +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises         612         (1,353)	Variation du fonds de roulement des activités d'investissement	816	(1,400)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement  Augmentations de capital Opérations sur actions propres 169 (72) Charge d'intérêt (822) (1,407) Découverts bancaires (4) (227) Remboursement d'emprunts (5,522) (15,054) Souscription d'emprunts 5,502 12,095  Flux net de trésorerie lié aux activités de financement (677) (4,665)  Variation nette de trésorerie d'ouverture 50,849 71,262 +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises 612 (1,353)	Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement	(18,518)	(10,177)
Augmentations de capital       -       -         Opérations sur actions propres       169       (72)         Charge d'intérêt       (822)       (1,407)         Découverts bancaires       (4)       (227)         Remboursement d'emprunts       (5,522)       (15,054)         Souscription d'emprunts       5,502       12,095         Flux net de trésorerie lié aux activités de financement       (677)       (4,665)         Variation nette de trésorerie       22,485       (19,060)         + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture       50,849       71,262         +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises       612       (1,353)	Flux de trésorerie disponible après investissement	23,162	(14,395)
Opérations sur actions propres         169         (72)           Charge d'intérêt         (822)         (1,407)           Découverts bancaires         (4)         (227)           Remboursement d'emprunts         (5,522)         (15,054)           Souscription d'emprunts         5,502         12,095           Flux net de trésorerie lié aux activités de financement         (677)         (4,665)           Variation nette de trésorerie         22,485         (19,060)           + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture         50,849         71,262           +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises         612         (1,353)	Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Charge d'intérêt       (822)       (1,407)         Découverts bancaires       (4)       (227)         Remboursement d'emprunts       (5,522)       (15,054)         Souscription d'emprunts       5,502       12,095         Flux net de trésorerie lié aux activités de financement       (677)       (4,665)         Variation nette de trésorerie       22,485       (19,060)         + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture       50,849       71,262         +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises       612       (1,353)	Augmentations de capital	_	_
Découverts bancaires         (4) (227)           Remboursement d'emprunts         (5,522) (15,054)           Souscription d'emprunts         5,502 12,095           Flux net de trésorerie lié aux activités de financement         (677) (4,665)           Variation nette de trésorerie         22,485 (19,060)           + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture         50,849 71,262           +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises         612 (1,353)	Opérations sur actions propres	169	(72)
Remboursement d'emprunts (5,522) (15,054) Souscription d'emprunts 5,502 12,095  Flux net de trésorerie lié aux activités de financement (677) (4,665)  Variation nette de trésorerie 22,485 (19,060)  + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture 50,849 71,262 +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises 612 (1,353)	Charge d'intérêt	(822)	(1,407)
Souscription d'emprunts 5,502 12,095  Flux net de trésorerie lié aux activités de financement (677) (4,665)  Variation nette de trésorerie 22,485 (19,060)  + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture 50,849 71,262  +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises 612 (1,353)	Découverts bancaires	(4)	(227)
Flux net de trésorerie lié aux activités de financement (677) (4,665)  Variation nette de trésorerie 22,485 (19,060)  + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture 50,849 71,262  +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises 612 (1,353)	Remboursement d'emprunts	(5,522)	(15,054)
Variation nette de trésorerie  22,485 (19,060)  + Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture  50,849 71,262  +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises  612 (1,353)	Souscription d'emprunts	5,502	12,095
+ Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture 50,849 71,262 +/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises 612 (1,353)	Flux net de trésorerie lié aux activités de financement	(677)	(4,665)
+/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises 612 (1,353)	Variation nette de trésorerie	22,485	(19,060)
	+ Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture	50,849	71,262
= Trésorerie et équivalent de trésorerie de clôture 73,946 50,849	+/- Incidence des écarts de conversion sur la trésorerie en devises	612	(1,353)
	= Trésorerie et équivalent de trésorerie de clôture	73,946	50,849



#### Tableau de réconciliation du résultat net à l'EBITDA et à l'EBITDA ajusté

En milliers d'euros	2018	2017
Part du Groupe dans le résultat net	12,759	(9,871)
Rajout des éléments suivants:		
Impôt sur les sociétés	3,910	2,145
Résultat financier net	891	1,798
Amortissements et dépréciations	21,529	23,404
(Plus) / moins values de cessions d'actifs	1,156	4,466
EBITDA	40,245	21,942
Coûts de transformations, non déjà inclus dans les amortissements, dépréciations et plus / moins values de cessions d'actifs	687	
Rémunération en actions	2,363	2,429
EBITDA ajusté	43,295	24,371

Pour compléter nos informations financières présentées conformément aux normes IFRS, nous utilisons les indicateurs financiers suivants pour clarifier et améliorer la compréhension de la performance de la société : l'EBITDA et l'EBITDA ajusté. Nous estimons que la présentation de ces indicateurs financiers permet aux investisseurs de mieux comprendre notre performance financière. Nous estimons en outre que ces indicateurs financiers constituent des mesures financières utiles pour évaluer notre performance opérationnelle d'une période à l'autre en excluant certains éléments qui, à notre avis, ne sont pas représentatifs de notre activité principale. Nous définissons notre activité principale comme les opérations liées à la performance continue du Groupe. Nous utilisons ces indicateurs à des fins de prévisions financières et pour mesurer notre performance par rapport à celle de nos concurrents. Nous utilisons à la fois l'EBITDA ajusté comme principales mesures de notre performance.

L'EBITDA comprend le bénéfice net avant intérêts, impôts et amortissements. L'EBITDA ajusté comprend l'EBITDA ajusté pour (i) certains éléments n'impactant pas la trésorerie inclus dans le résultat net, en particulier les plans de rémunération en actions, (ii) des éléments que le Groupe ne considère pas comme une indication de la performance opérationnelle courante, notamment liés à la transformation et des coûts de transaction importants. Nous estimons que ces ajustements fournissent aux investisseurs des informations utiles pour comprendre nos résultats d'exploitation et pour analyser les tendances financières et commerciales d'une période à l'autre.